

Uma Ferramenta de Planejamento Tático

Andrei Zwetsch Cavalheiro
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Santa Catarina
andrei@ifsc.edu.br

Cedenir Buzanelo Spillere
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Santa Catarina
cedenir@ifsc.edu.br

Resumo

O PAT – Plano Anual de Trabalho do Instituto Federal de Santa Catarina – é uma ferramenta de planejamento tático e operacional, por meio da qual se desdobram os processos de alocação orçamentária e de organização dos focos de atuação das equipes. Embasando-se nos objetivos e iniciativas estratégicas que constam no PDI – Plano de Desenvolvimento Institucional, cada unidade gestora (*campus* e reitoria) elabora os projetos que entende que devam ser realizados no ano seguinte, em alinhamento à lógica do orçamento público no Brasil. Cada projeto elaborado apresenta, além das ações previstas e das respectivas necessidades orçamentárias, uma classificação quanto à gravidade, urgência e tendência (matriz GUT) do tema que é escopo da proposição. Essa classificação é utilizada como critério decisório para confirmação da viabilidade de execução, haja vista as limitações orçamentárias. Tais limites, bem como as normas gerais e procedimentos para elaboração do PAT, são previamente discutidos e aprovados pelo colégio de dirigentes da Instituição, a cada ciclo de planejamento. A operacionalização do PAT dá-se por meio de uma plataforma digital desenvolvida pelo próprio IFSC, o Sistema do PAT, que permite que as unidades gestoras não apenas cadastrem seus projetos, mas realizem também a previsão da necessidade de recursos para a sua manutenção (contas de consumo, contratos continuados etc.). É a partir dessas informações que a plataforma gera uma planilha orçamentária geral da instituição, utilizada no procedimento de programação orçamentária da autarquia no Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento do Governo – SIOP. Finalmente, é também por meio da plataforma que é realizada a consolidação de todos os projetos com execução prevista para o ano seguinte no documento PAT, que é então submetido à apreciação nos colegiados das unidades gestoras e, em última forma, pelo Conselho Superior – Consup, consolidando o processo de planejamento na perspectiva da gestão democrática e participativa.

Palavras-Chave: Planejamento. Projeto. Plano.

A Tactical Planning Tool

Abstract

The PAT - Annual Work Plan of the Federal Institute of Santa Catarina, is a tool of tactical and operational planning, through which the processes of budgetary allocation and organization of the focus of the teams are unfolded. Based on the objectives and strategic initiatives contained in the PDI - Institutional Development Plan, each management unit (campus and rectory) prepares the projects that it intends to carry out the following year, in line with the logic of the public budget in Brazil. Each elaborated project presents, in addition to the planned actions and the respective budgetary needs, a classification as to the severity, urgency and tendency (GUT matrix) of the theme that is scope of the proposition. This classification is used as a decision criterion to confirm the feasibility of execution, given the budgetary constraints. These limits, as well as the general norms and procedures for the elaboration of the PAT, are previously discussed and approved by the college of directors of the Institution, at each planning cycle. The PAT is implemented through a digital platform developed by the IFSC itself, the PAT System, which allows management units not only to register their projects, but also to forecast the need for resources to maintain them (accounts consumption, continued contracts, etc.). It is from this information that the platform generates a general budget worksheet of the institution, used in the budget programming procedure of the municipality in the Integrated System of Planning and Budget of the Government - SIOP. Finally, it is also through the platform that the consolidation of all the projects with execution foreseen for the following year in the PAT document is carried out, which is then submitted for appreciation to the collegiate management units and, ultimately, the Superior Council - Consup, consolidating the planning process in the perspective of democratic and participatory management.

Keywords: planning, project, plan